

Générer de la valeur par la compétence

Thématique : Outil de gestion de projet



Faciliter la gestion de vos projets avec Sciforma !

À partir des besoins de management d'un projet, vous découvrirez comment construire un planning « Juste » et « Robuste », ainsi que le cycle de vie d'un projet de l'initialisation à la clôture, à travers un exemple de projet déroulé et appliqué tout au long de la formation.

Vous serez donc en mesure d'appliquer ces outils sur vos projets rapidement.

Population	Objectifs	Durée
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chef de projet ▪ Planificateur ▪ PMO 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appréhender les fonctions de Sciforma ▪ Planifier avec pertinence un projet avec Sciforma ▪ Construire et suivre des indicateurs de performance. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 3 jours
Pédagogie	Pré-requis	Intervenant
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20% Théorie ▪ 80% Pratique 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Connaissance de méthodologie du pilotage de projet 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consultant formateur expert Sciforma et méthodes de gestion de projet.

Programme de Formation

	Matin	Après-midi
Jour 1	<p>Interface et configuration</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Configurer les affichages et ses éléments ▪ Configurer l'outil (horaires, mode de planification, unité de délais et charges...) ▪ Configurer le calendrier du projet ▪ Initialiser un projet <p>Exercice d'application : Mise en place d'un planning adapté au projet.</p> <p>Planifier le projet 1/2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Saisir les activités ▪ Définir la hiérarchie des tâches à partir du WBS ▪ Établir les liens entre les tâches <p>Exercice d'application : Saisir des activités, des jalons et définir les dépendances entre tâches.</p>	<p>Planifier le projet 2/2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ajouter des jalons au projet ▪ Calculer les marges libres, marges totales et le chemin critique du projet ▪ Définir une planification manuelle et/ou automatique ▪ Mettre en place des plans de secours et des tâches périodiques <p>Exercice d'application : Afficher les marges et le chemin critique. Définir des tâches désactivées et tâches périodiques.</p>
Jour 2	<p>Saisir des ressources, charges et durées</p> <p>Définir les ressources du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Créer des ressources de type travail, consommable ou coût ▪ Définir les capacités, les disponibilités et le calendrier des ressources ▪ Comprendre l'algorithme de calcul de Sciforma ▪ Définir le type de charge et les tâches pilotées par l'effort <p>Définir les durées et les charges :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Saisie des durées ou calcul de la durée par la charge de travail ▪ Corriger la planification et les surutilisations de ressources ▪ Effectuer des ajustements ▪ Fractionner les tâches <p>Exercice d'application : Saisir des durées et des charges, corriger la planification, fractionner des tâches</p>	<p>Suivi budgétaire :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gérer des coûts variables et des coûts fixes ▪ Définir plusieurs coûts pour une ressource <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestion des évolutions de carrière ▪ Gestion de prestations différentes ▪ Visualiser le budget de référence <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sous forme de courbe en S ▪ Export Excel <p>Exercice d'application : Mise en place de coût au niveau des ressources et d'un budget de projet</p> <p>Exercice d'application : Créer des champs personnalisés, gérer la valeur acquise du projet</p>
Jour 3	<p>Suivre le projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Définir la planification de référence ▪ Effectuer un suivi du projet et le comparer avec la référence et une date d'état ▪ Suivre le consommé par la durée ou par la charge <p>Exercice d'application : Afficher les marges et le chemin critique. Définir des tâches désactivées et tâches périodiques.</p> <p>Établir un reporting</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Choisir les informations à faire apparaître : filtres, groupes, tris ▪ Définir un format d'impression ▪ Analyse des indicateurs et export Excel ▪ Créer des champs personnalisés <ul style="list-style-type: none"> ▪ Textes, calculs et indicateurs ▪ Mises en forme conditionnelles ▪ Calculer, présenter la valeur acquise du projet en comparaison avec la planification de référence <p>Exercice d'application : Imprimer le diagramme de Gantt, présenter des indicateurs de performance ou d'avancement, créer des champs personnalisés, gérer la valeur acquise du projet, exporter les données vers Excel</p>	<p>Gestion multi-projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Partager des tâches entre projets et liaisons entre projets ▪ Gérer des sous-projets avec ou sans liaison avec le fichier d'origine ▪ Consolider un portefeuille de projet ▪ Partager des ressources ▪ Mettre en place un centre de ressources partagées entre plusieurs projets <p>Exercice d'application : Intégrer des liaisons entre projets, intégrer un sous-projet, consolider plusieurs projets, partager des ressources, affecter un centre de ressource aux projets.</p>