

Générer de la valeur par la compétence

Thématique : Méthodes Agile



Le cadre Scaled Agile Framework® (SAFe®) s'appuie sur la philosophie du Lean-Agile. Il s'avère particulièrement efficace pour adresser la complexité du marché et délivrer rapidement des produits et solutions proposant des avantages concurrentiels « time to market ». Il implique la mise à l'échelle de l'approche agile pour conduire de larges projets. Sa mise en œuvre requiert la mise en pratique de compétences permettant de prendre en charge et exécuter les événements de planification (PI planning), coordonner plusieurs équipes projets organisées en feature teams dans le cadre de la production de releases produit (release train).

Au cours des deux journées, vous acquérez les connaissances nécessaires pour mettre en œuvre le Lean-Agile en tirant profit du cadre Scaled Agile Framework® (SAFe®).

Les objectifs de cette formation sont de comprendre et pratiquer le cadre de référence SAFe

Population	Objectifs	Durée
<ul style="list-style-type: none"> Toute personne menée à prendre des responsabilités dans le cadre d'une entreprise Lean-Agile. 	<ul style="list-style-type: none"> Acquérir une vision détaillée du cadre agile à l'échelle SAFe® Appréhender les compétences managériales, la pensée et les principes Lean-Agile Passer la certification « SAFe® Certified Agilist » Sensibiliser aux défis de la transformation Agile à grande échelle Savoir cartographier, créer et livrer de la valeur au sein d'une solution d'envergure 	<ul style="list-style-type: none"> 2 jours
Pédagogie	Pré-requis	Intervenant
<ul style="list-style-type: none"> 50% Théorie 50% Pratique 	<ul style="list-style-type: none"> Posséder de solides connaissances sur la démarche Agile, en particulier sur les concepts Scrum. Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile. Le passage de la certification requiert un bon niveau d'anglais 	<ul style="list-style-type: none"> Formateur-coach, Expert en management de projet et particulièrement Méthodes Agiles



Programme de Formation

Jour 1

Introduction à SAFe

- Rappels sur la philosophie de l'Agile
- Le Lean-Agile
- La notion de portfolio et de mise à l'échelle à l'échelle des projets
- L'organisation en chaîne de valeur, l'amélioration des flux, le time to market

Exercices d'applications : Serious Game illustrant la philosophie du Lean-Agile

Cadre de SAFe

- Les niveaux de l'organisation SAFe : Portfolio, Value Stream, Program, Team Levels
- Les rôles au sein de la Team : Product Owner, Membres de la Team, Scrum Master
- Les rôles au niveau Program : le Release Train Engineer (RTE), le System Architect et le Product Management
- Les cycles itératifs : Inner Cycle (itération) et Outer Cycle (PI - Program Increment)
- Introduction au PI planning

Exercices d'applications : Quizz sur la théorie de SAFe®, jeux de rôles sur les différents rôles

Comprendre les 4 valeurs et les 9 principes de SAFe

- Les 4 « core values »
- Les 9 principes

Exercices d'applications : Brainstorming sur les champs d'application

Agile Release Train (ART)

- Présentation de la big Picture : Essential SAFe, Full SAFe
- Les notions d'Epics, Capabilities, Features, Story et les enablers
- Lancement d'un Agile Release Train
- La spanning palette avec les rôles additionnels

Exercices d'applications : Atelier d'entraînement sur le glossaire. Questions d'examen. Reconstitution du poster SAFe

Formaliser la vision, identifier les objectifs

- Présentation du business case : contexte et les finalités du projet
- Risques de haut niveau (SWOT)
- Backlog des features et description des features
- Architecture, User Expérience, Pratiques de développement
- Élaborer les objectifs de PI
- Anticiper avec des objectifs étendus (stretch objectives)

Exercices d'applications : Travail de groupe sur une étude de cas : élaborer la vision et identifier les features et les objectifs de PI

Jour 2

Préparation et déroulement du PI planning

- Timebox du Program Increment, Timebox des itérations
- Agenda du PI Planning Meeting
- Attendus pour chaque rôle
- Les estimations relatives en story points
- Calculer la vélocité initiale

Exercices d'application : Pratiques sur les estimations, poker planning

S'approprier les bonnes pratiques du PI planning

- La synchronisation des équipes agiles
- La gestion des dépendances, le program Board
- Les ajustements et l'élaboration du planning final
- Le vote pour estimer le degré de confiance sur le planning
- La rétrospective du Planning Meeting

Exercices d'application : Jeux de rôle et mise en situation sur les études de cas

L'exécution

- Inspection et Adaptation
- La démo, les livraisons régulières
- L'exploration des besoins du client
- La priorisation WSJF
- L'intégration continue
- Le déploiement continu avec DevOps
- La Release on Demand
- L'amélioration continue

Exercices d'application : Quizz et serious games sur les concepts, animation d'un atelier de résolution de problèmes, présentation d'outils

Révisions en vue de la certification

- Exemples de questions d'examen pour vérification des acquisitions
- Corrections et débriefing
- Identifier les ressources pour révision
- Planifier ses révisions

Examen blanc

