

Générer de la valeur par la compétence

Thématique : La gestion avancée de projet



Vous êtes déjà manager de projets et souhaitez développer votre maîtrise de vos engagements par une meilleure anticipation de la trajectoire et une mobilisation plus efficace des acteurs projet dans le cadre de vos projets d'ingénierie, numérique, d'étude ou conseil.

Concrètement, vos objectifs sont en premier lieu centrés sur la livraison d'une solution qui doit répondre aux exigences spécifiées de manière à permettre à l'entreprise cliente de créer la valeur business et, aux parties prenantes, de réaliser les bénéfices attendus.

Mais, évidemment la conception, la réalisation et la mise à disposition de cette solution sont fortement encadrées par d'autres objectifs interreliés, le fameux triangle Qualité / Coût / Délais.

Population	Objectifs	Durée
<ul style="list-style-type: none"> Tout manager de projet désireux d'acquérir une expertise dans la maîtrise des techniques de gestion projet 	<ul style="list-style-type: none"> Savoir définir le périmètre d'un projet Planifier la mise en œuvre d'un projet Gérer les coûts, la qualité et les risques Se positionner en intégrateur et piloter le projet jusqu'à sa clôture 	<ul style="list-style-type: none"> 2 jours
Pédagogie	Pré-requis	Intervenant
<ul style="list-style-type: none"> 30% Théorie 70% Pratique 	<ul style="list-style-type: none"> Chef de projet ayant la certification « Gestion opérationnelle de projet » ou des compétences équivalentes 	<ul style="list-style-type: none"> Formateur- Consultant expert en management de projets multisectoriels

Programme de Formation

	Matin	Après-midi
Jour 1	<p>Se situer et situer le projet dans ses environnements</p> <ul style="list-style-type: none"> Le projet dans son écosystème - L'identification des dépendances externes Les modèles de cycle de vie projet dans mon entreprise / Secteur d'activité Le design du projet et le cadre d'action du manager L'organisation des domaines de gestion d'un projet <p>Exercice d'application : Travail en groupe à partir d'exemples vécus</p> <p>La gestion du périmètre et du contenu</p> <ul style="list-style-type: none"> La recueil et la validation des exigences fonctionnelles La définition du contenu technique (ce qui est exclu, ce qui est inclus) La gestion des interfaces externes La structuration du contenu en parties appréhendables d'un point managérial <p>Exercice d'application : Atelier.</p>	<p>La planification des activités et la gestion de l'échéancier des livrables</p> <ul style="list-style-type: none"> L'élaboration des jalons clés et la négociation du plan directeur du projet La planification des activités aux niveaux projet et lots L'optimisation et la sécurisation du réseau logique d'activités L'affectation des ressources génériques et l'élaboration d'un histogramme des charges compatibles avec l'offre de ressources La gestion des marges (totales, libres et certaines) et des buffers L'analyse des risques délais ; recherche de stratégies de réponse pour sécuriser le planning de référence <p>Exercice d'application : en mode atelier (étude de cas appuyé de canevas de planification).</p>
Jour 2	<p>La gestion des coûts, de la marge et de la trésorerie</p> <ul style="list-style-type: none"> Les méthodes pratiques d'estimation des coûts et des délais La construction du budget et la couverture budgétaire des risques Le pilotage de la performance coût / Délai par la méthode de la valeur acquise et le choix des métriques appropriées De la gestion de budget à la gestion du compte d'exploitation et de la trésorerie d'une affaire (projets à profitabilité contrôlée) <p>Exercice d'application : à partir de fiches exercice Quizz.</p> <p>La gestion de la qualité et du référentiel technique associé dans le cadre du plan de management du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> Le plan de management qualité du projet dans le cadre du système de management de la qualité de l'entreprise et de celui du client Le plan d'assurance qualité Le rôle de la gestion documentaire et de la gestion de la configuration Produit Les activités de contrôle et les points d'arrêt qualité La gestion des anomalies, non conformités et dérogations <p>Exercice d'application : Travail en groupe sur le choix de modèles de plans Fiches exercice</p> <p>La gestion des menaces, risques et opportunités</p> <ul style="list-style-type: none"> La mise en perspective par la norme de l'ISO 31000 La démarche et les étapes clés de décision Les méthodes et outils génériques de gestion des risques : scénarios, matrices de criticité, diagrammes, etc. <p>Exercice d'application à partir d'une boîte à outils</p>	<p>Le management intégrateur et le pilotage du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> L'organisation du référentiel de pilotage et les principes / règles de délégation du chef de projet aux équipiers Les instances de pilotage : réunions, revues, rituels Les Tableaux de bord et états de reporting internes et externes Les éléments clés de la fonction « surveillance et contrôle » L'animation des réunions de pilotage : les bonnes pratiques <p>Exercice d'application : Consolider les indicateurs et préparer un reporting et Animer une réunion de décision</p> <p>La gestion du transfert au client et de la clôture du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> Le rôle du chef de projet dans les opérations d'acceptation et de transfert de la solution au client Les enjeux de la capitalisation : produire de la connaissance pour le présent et le futur L'animation du processus : feedbacks et bilans, mémoire du vécu des acteurs, leçons apprises <p>Exercice d'application : Livraison, consolidation du bilan et du retour d'expérience</p>